

Data book

2004



CTCのビジネス形態

CTC's Business Model

CTCの強み

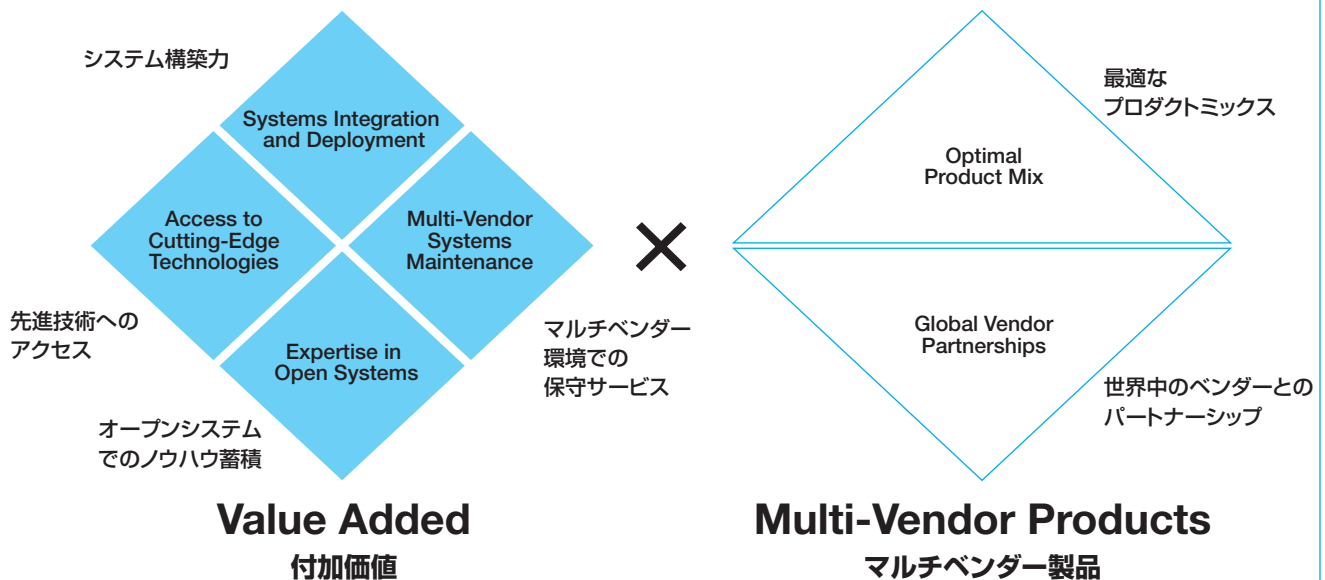
CTC's Strengths

CTCは世界有力ベンダーの技術・製品・ノウハウを活用し、SIを通じて顧客の付加価値創造に資する機能を実現するソリューション・プロバイダです。CTCの強みは、1) オープンシステムに特化、2) 世界中の最先端ITの導入・技術的アクセス、3) システム構築力、4) マルチベンダー環境での保守サービス体制をベースに、さまざまな顧客ニーズに合わせた最適なソリューションを提供します。

ITOCHU TECHNO-SCIENCE Corporation (CTC) is a solutions provider that utilizes the technologies, products, and expertise of leading global vendors and achieves capabilities that contribute to the creation of value added for customers through systems integration (SI). Leveraging CTC's four main strengths—(1) expertise in open systems, (2) access to and the introduction of the most sophisticated IT in the world, (3) SI and deployment capabilities, and (4) systems maintenance service capabilities in a multi-vendor environment—the Company provides optimal solutions to meet customers' diverse needs.

マルチベンダーだからこそできる、付加価値ソリューションの提供

Value-Added Multi-Vendor Solutions Provider



目次 Contents

- | | |
|---|---|
| 1 CTCのビジネス形態
CTC's Business Model | 12 連結四半期情報
Quarterly Operating Results |
| 4 「顧客密着型」の新組織体制
New, Customer-Focused Organizational Model | 14 連結財務諸表
Consolidated Financial Statements |
| 6 事業環境
Business Environment | 17 組織図
Organizational Chart |
| 7 CTC財務データ
CTC Financial Data | 18 沿革
Corporate History |
| 10 セグメント情報(連結)
Information by Segment (Consolidated) | 20 株式情報
Stock Information |
| 11 ハードウェア・ソフトウェア・サービスの
売上推移(単体)
Sales Breakdown (Non-Consolidated) | 21 会社概要
Corporate Profile |

CTCの特長

CTC's Unique Business Model

CTCの業態は非常にユニークであり、コンピュータメーカーのそれとも、システムインテグレーター (Systems Integrator :Sler) のそれとも違います。

コンピュータメーカーとの違い

ともにハード、ソフト等の製品供給機能を持ちながら、マルチベンダーであるCTCは、自社製品をもつコンピュータメーカーとは特長が異なります。コンピュータメーカーは、自社製品の開発、設計、生産、検証等のプロセスに経営資源を投入していますが、自社製品をもたないCTCは、これらのプロセス(機能)を海外有力ベンダーの発掘・活用によって代替することにより、経営資源をマーケティング、営業、システム・インテグレーション、保守サポートに集中させることが可能です。また、保守サポートにおいても、CTCは、有力ベンダーとの強いパートナーシップに基づき、複数のベンダー製品が混在するマルチベンダー環境で構築されたシステムに対する充実した保守サポート体制を整えています。

Slerとの違い

一般にシステムインテグレーター (Sler) と呼ばれる企業は、ソフト開発に比重を置いたSIサービスを提供していますが、これに対してCTCは、ハード・ソフト製品の調達および保守機能を含めたシステムインフラ構築を得意分野とし、さらにコンサルティングやソフト開発機能を加え、ITの全ライフサイクルに対応して一貫したサービスを提供できる体制にしています。したがって、CTCはインフラ構築サービスの提供を通じて、Slerと協業を行うことが可能です。すでにSler各社と強固なパートナーシップを築いており、ビジネスチャンスを広げています。

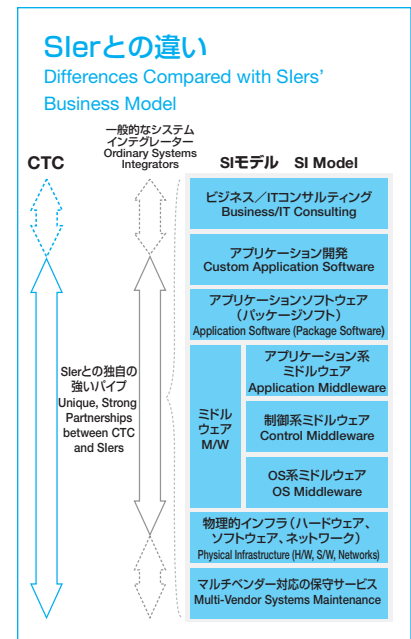
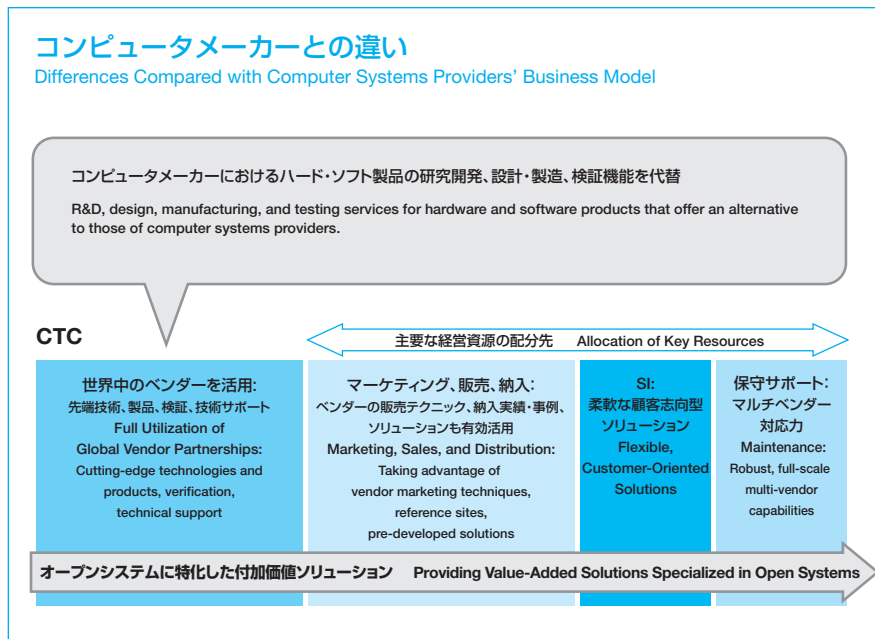
The Company's business model is unique and differentiated from that used by computer systems providers and systems integrators (Slers).

Differentiated from Computer Systems Providers

CTC is a multi-vendor that provides hardware, software, and other products. As a company, it is fundamentally different from computer systems providers, which are engaged in production. Computer systems providers devote management resources to such processes as the development, design, production and verification, testing, and distribution of their own products. CTC, on the other hand, does not manufacture its own products; rather, it seeks out and uses leading global vendors' products; which leaves it free to dedicate its management resources to marketing, sales, SI, and maintenance. In addition, with regard to maintenance, CTC is able to provide optimal services for systems that utilize the products of multiple vendors backed by strong partnerships with leading vendors.

Differentiated from Slers

Companies commonly referred to as Slers provide SI services focusing on software development. CTC, however, has an advantage in systems infrastructure deployment capabilities that include the procurement and maintenance of hardware and software products. Moreover, CTC has been strengthening its consulting and software development services to provide comprehensive services able to respond to the entire IT life cycle. Accordingly, CTC sometimes collaborates with Slers by providing infrastructure deployment services. CTC has already forged substantial partnerships with various Slers to expand its business opportunities.



CTCの付加価値創造の仕組み

CTC's Value Creation Mechanism

顧客ニーズの的確な把握：

“IT is management”、すなわちITが経営や事業そのものを左右する時代となり、顧客ニーズは「これが欲しい」（製品・インフラ中心型）から「何が実現できるか」（リターン・付加価値中心）にシフトしています。CTCは業種別顧客密着型の組織体制をもとに、顧客の事業や経営上の課題について理解を深め、ITニーズを導きだします。



ベンダーの力のフル活用：

顧客が必要とする情報システムの全体像を描き、最適な製品・技術を選択・発掘します。その際、製品・技術はITアーキテクチャの全体像も踏まえて選択されます。

また、海外の有力ベンダーは、製品・技術のみならず、優れたマーケティング戦略、先進の顧客システム構築事例、専門スキル習得のための教育プログラム、最新のIT情報等を保有しています。CTCはベンダー各社とのトップマネジメントレベルの信頼関係に基づき、これら全てを活用できる強みを確保しています。



顧客が求める「機能」を実現：

「部品」としての製品・技術を使い、CTCは顧客に最適なシステムを構築します。物理的には「システム」の提供ですが、最終的に提供するものは「機能」です。顧客を理解し、品質、納期、予算という3つの要請を満たしながら、本当に必要とされる機能を実現することこそ、CTCの果たすべき役割であり、CTCの付加価値です。



CTCグループの全社員が、各々のミッションにおいて効率的に、顧客に提供すべき付加価値創造に従事し、ビジネス/ITコンサルティング、開発、システム構築、保守・メンテナンス・運用にいたるまで、ITの全ライフサイクルに対応したサービスを一貫して提供することにより、顧客の信頼を強化していきます。

CTC's precise understanding of customer needs:

The catchphrase “IT is management” refers to the fact that we live in an age where IT directly influences management and business. Moreover, it reflects the shift in customer focus from products and infrastructure, a “This is what I want.” approach, to a focus on returns and value added, a “What can we achieve?” attitude. CTC's organizational structure enables the Company to work closely with customers in various industries and to thereby fully comprehend the business and management issues they confront and thus their IT needs.



Full use of vendor capabilities: CTC has an optimal mix of products and technologies according to the grand design of the information systems the customer requires. From the perspective of the overall IT architecture, we select appropriate products and technologies.

In addition to products and technologies, prominent global vendors possess superior marketing strategies, advanced case studies for customer systems deployment, human resource training programs to acquire specialized skills, and the latest information on IT trends. CTC is able to utilize all of these resources thanks to the relationships based on trust that it has built with the top managements of these vendors.



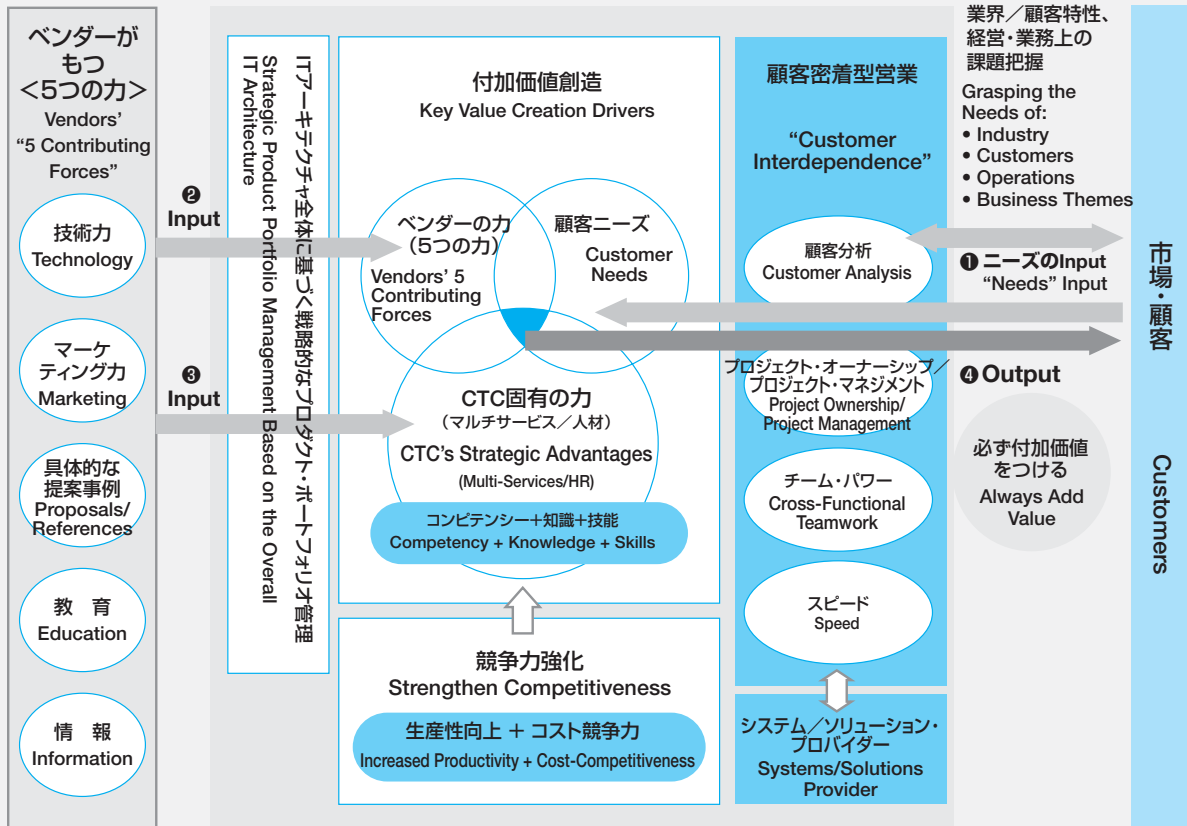
Achieving “capability” demanded by customers: Using products and technologies as “components,” CTC deploys optimal systems for customers. Physically, CTC provides “systems,” but, ultimately, what the Company offers is “capability.” The Company ascertains its customers' needs and meets quality, delivery deadline, and budget requirements while at the same time truly achieving essential capabilities. This is the role that CTC fulfills and its value added.



All CTC Group employees, in their respective job duties, efficiently work toward the creation of the value added that must be offered to customers. By providing comprehensive services for the entire IT life cycle—including business and IT consulting, development, systems deployment, maintenance, and operation—CTC employees reinforce the trust that customers place in the Company.

付加価値創造の仕組み

CTC's Value Creation Mechanism

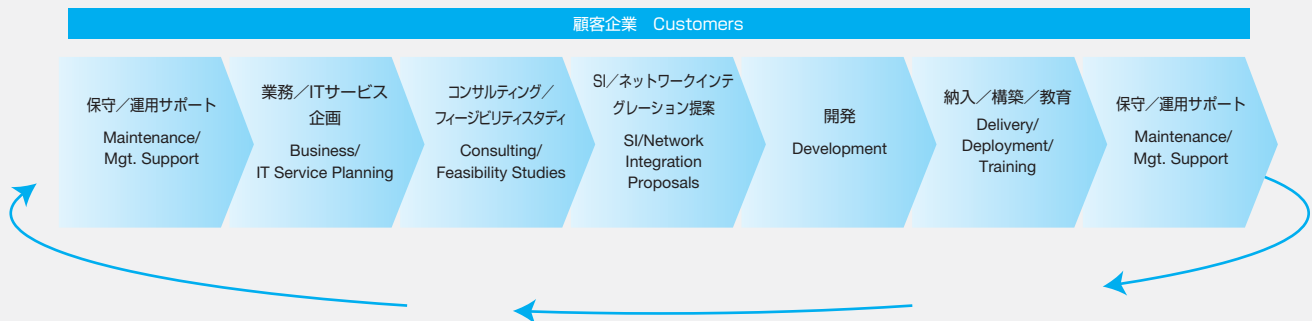


顧客指向の提案型営業

Shift to Customer-Focused, Solutions-Type Business

顧客のITライフサイクルの全てに対応

Responding to All Customer Needs over the IT Life Cycle



「顧客密着型」の新組織体制

New, Customer-Focused Organizational Model

CTCグループは、2003年度を「経営改革実行の年」、2004年度を「改革の成果を生む年」と位置付け、改革を推進しています。その最重要課題である、「顧客密着」を実現すべく、2004年4月1日付で組織改編を実施しました。

① 4つの事業グループで顧客密着体制

事業グループは、顧客業界ごとに「情報通信システム事業」「金融システム事業」「エンタープライズシステム事業」および子会社のCTCラボラトリーシステムズ(株)を核とする「化学・薬品システム事業」の4つに分かれています。それぞれの業種に特化し、営業、SEが一体となって顧客のニーズを的確に把握し、スピーディな提案活動を推進します。

これまで全社横断的な組織であったITコンサルティング本部をエンタープライズシステム事業内に統合し、顧客の抱える経営上、システム上の課題に対する提案活動も推進することで、事業グループ全体として、1つひとつの案件の質を高めてまいります。

また、運用・保守サービスの専門子会社であるCTCテクノロジー(株)と各事業グループとの連携を強化することで、コンサルティングからシステム設計、開発、運用、保守サポートまで、一貫してサービスを提供できる体制を強化しました。

The CTC Group is moving forward with reforms, designating fiscal 2003 as the “year of management reforms” and fiscal 2004 as the “year of reform-driven results.” Organizational reform was implemented on April 1, 2004, to realize our most important goal, the focus on customers.

① “Customer-Focused” System through CTC’s Four Business Groups

CTC has four business groups: the Telecom System Group, the Financial System Group, the Enterprise System Group, and the Chemical & Pharmaceutical System Group, of which the core is CTC’s subsidiary CTC Laboratory Systems Corporation. Specializing in their own specific areas, the business groups address precise customer needs, considering sales and system engineering (SE) as a single unit, and promote activities for prompt solutions.

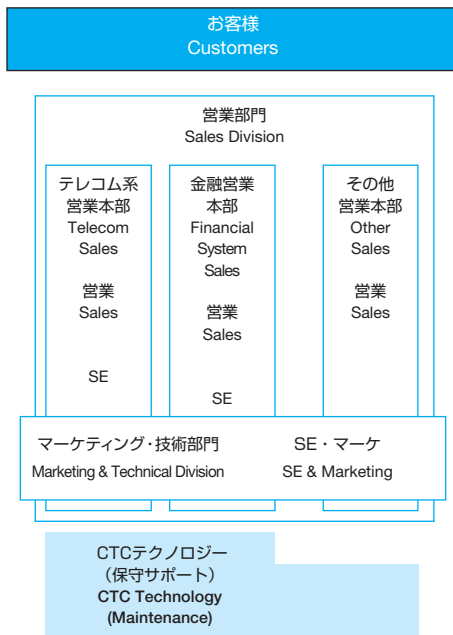
In addition, the IT Consulting Division, formerly a horizontal, Company-wide organization, has been integrated with the Enterprise System Group. The group will enhance the quality of services through the promotion of solutions proposals for customers’ management and systems-related issues.

CTC Technology Corporation, a subsidiary specializing in operations and maintenance services, has reinforced its cooperative ties with the Company’s business groups, and has thus enhanced CTC’s ability to provide comprehensive services, including consulting, systems design, development, management, and maintenance support.

顧客密着実現の組織体制

Interdependent Sales Model

2003年度
Prior to FY2003



従来のマトリクス営業体制 Before: Matrix-Intensive

2004年度以降
Since FY2003



今後の顧客密着型組織 After: “Customer-Focused, Interdependent Model”

② 横断組織で専門的にサポート

各事業グループを専門の見地から横断的にサポートする組織として、「ITアーキテクチャ室」「ITエンジニアリング室」「プロジェクトマネジメント室」を新設しました。なかでも、プロジェクトマネジメント室は、契約前段階の適正な見積り、プロジェクトマネジャー、プロジェクトリーダーの能力向上、実際のプロジェクト進行管理、状況に応じたプロジェクト支援などにより、全社的なプロジェクトマネジメントを推進し、大型開発案件における採算の維持・改善に注力することで、2003年度の課題である、不採算案件の撲滅にあたります。

③ オフィス統合で一体化を推進

2004年度下期には、東京地区に点在するCTCの主要オフィスは東京・霞が関に統合し、CTCテクノロジーのオフィスを同九段下に統合します。組織上だけでなく、物理的にも集結することで全社のコミュニケーションと業務効率の向上を進め、顧客密着の営業体制を強化します。

② Specialized Support through a Horizontal Organization

CTC has established the IT Architecture Office, the IT Engineering Office, and the Project Management Office to provide horizontal support to the four business groups. The Project Management Office promotes Companywide project management by making an appropriate assessment and estimate before a contract is created, enhancing the capabilities of the project manager and project leader, managing actual progress on the project, and allocating human resource support for the project as needed. By channeling efforts to maintain and improve the profitability of large development projects, the Project Management Office also works to eradicate unprofitable projects, an issue that was designated as critical in fiscal 2003.

③ Unification through Office Integration

In the second half of fiscal 2004, CTC will integrate its principal offices around Tokyo in Kasumigaseki, in central Tokyo, and integrate CTC Technology's offices in Kudanshita, also in central Tokyo. Through this initiative, the Group is realizing a physical integration to match its organizational integration, thereby improving communication and operational efficiency as well as reinforcing its customer-focused business model.

横断組織の役割・機能

Roles and Functions of the Horizontal Units

ITアーキテクチャ室

IT Architecture Office

常にITアーキテクチャの全体像(テクノロジー)に眼を光らせ、全社のプロダクトポートフォリオ管理を行い、全社的な製品・サービス販売戦略との結合を図る組織(社長直轄)。

Unit to keep a watchful eye at all times on the overall IT architecture (technology), manage the overall product portfolio, and establish links between overall products/services and sales strategy (under direct control of the President).

ITエンジニアリング室

IT Engineering Office

全社横断型のコア技術・製品支援を実施する組織であり、技術検証、品質管理も行う。製品ベンダーに対する技術的窓口であると同時に、技術面でのCTCTとの協業促進窓口。

Unit with responsibilities for implementing support for core technologies and products on a Companywide basis, checking and confirming technologies, and conducting quality management. Will be the technology interface point for product vendors and for promoting cooperative efforts in technology with CTC Technology.

プロジェクトマネジメント室

Project Management Office

全社レベルで重要案件の管理、進捗、運営を司る(契約・リスク・品質マネジメント含)。4つの事業グループの枠を超えてSEリソース再配置を行う権限をもち、開発協力会社の管理も実施。

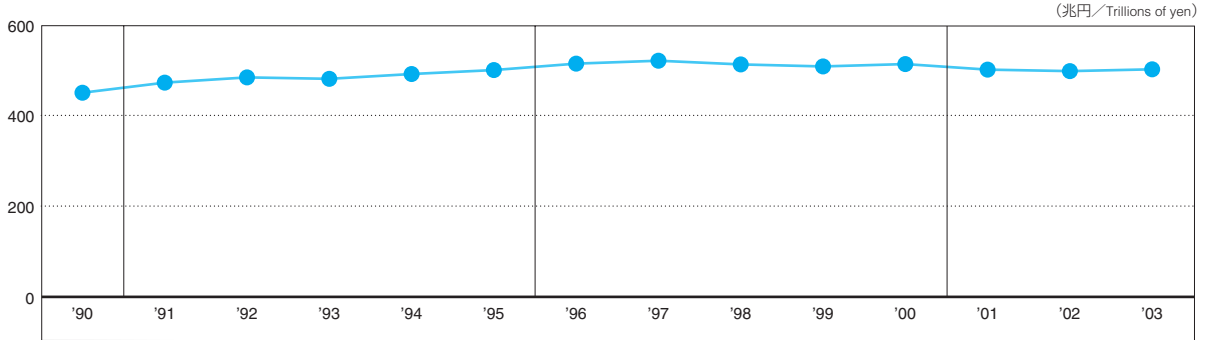
Unit in charge of managing and monitoring major development projects on a Companywide basis (including contracts, risk, and quality management). Will operate at a level above the four business groups and have the authority to reallocate SE resources. Will also manage partner companies engaged in development projects.

▶ 大型開発案件の採算管理を徹底

▶ Conducts thorough profitability management for large-scale development projects

GDP(名目)

GDP

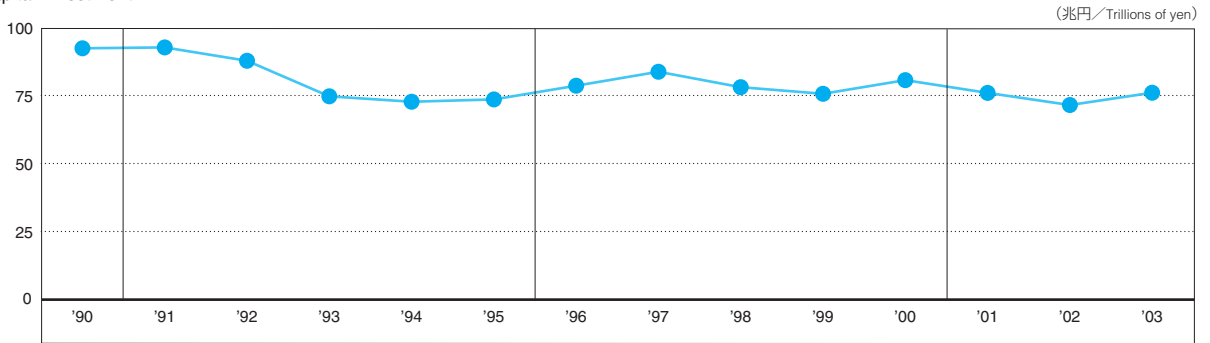


出所：内閣府「国民経済計算統計」

Source: Cabinet Office, System of National Accounts

民間設備投資(名目)

Private-Sector Capital Investment

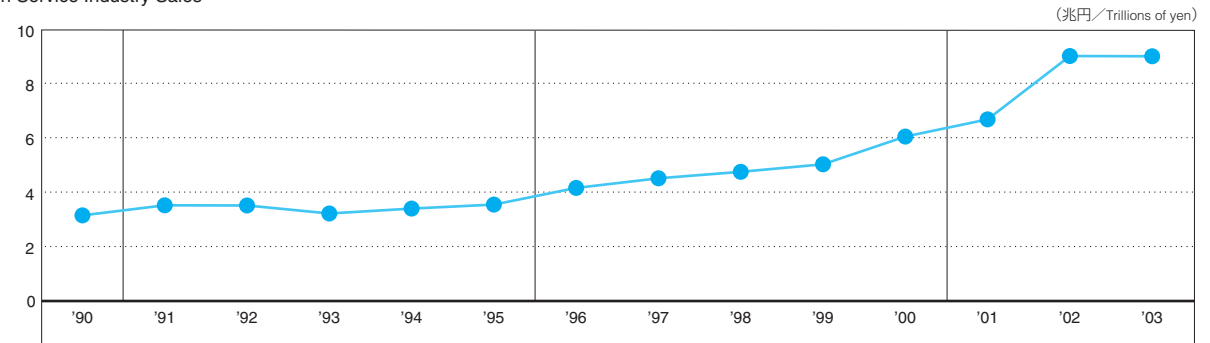


出所：内閣府「国民経済計算統計」

Source: Cabinet Office, System of National Accounts

情報サービス産業年間売上高

Annual Information Service Industry Sales

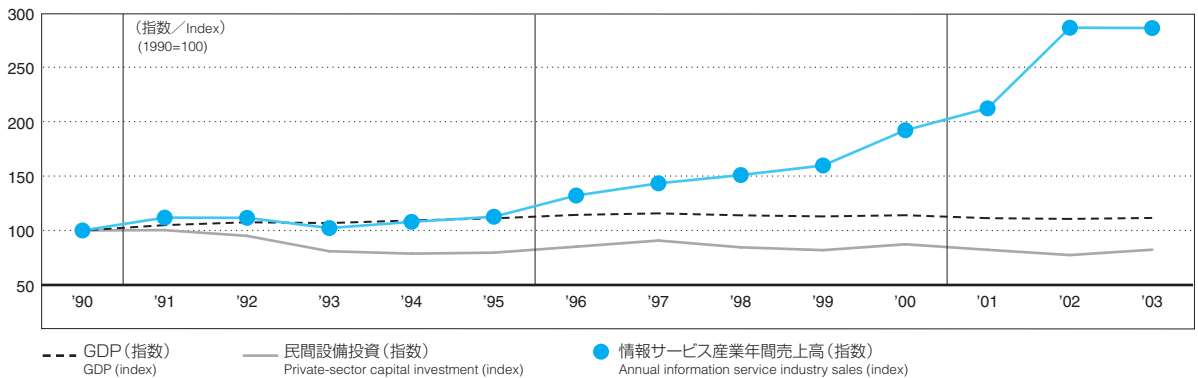


出所：経済産業省「特定サービス産業動態統計調査」

Source: Ministry of Economy, Trade and Industry, Survey of Selected Service Industries

GDP・民間設備投資・情報サービス産業年間売上高対比

Comparison of GDP, Private-Sector Capital Investment, and Annual Information Service Industry Sales



出所：GDPおよび民間設備投資は内閣府「国民経済計算統計」、情報サービス産業年間売上高は経済産業省「特定サービス産業動態統計調査」

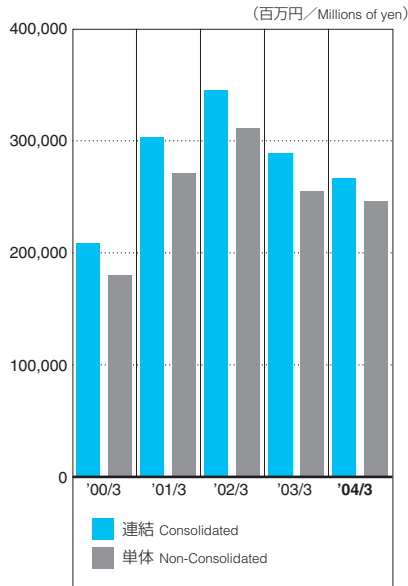
Source: "GDP and Private-Sector Capital Investment"—Cabinet Office, System of National Accounts; "Annual Information Service Industry Sales"—Ministry of Economy, Trade and Industry, Survey of Selected Service Industries

CTC財務データ

CTC Financial Data

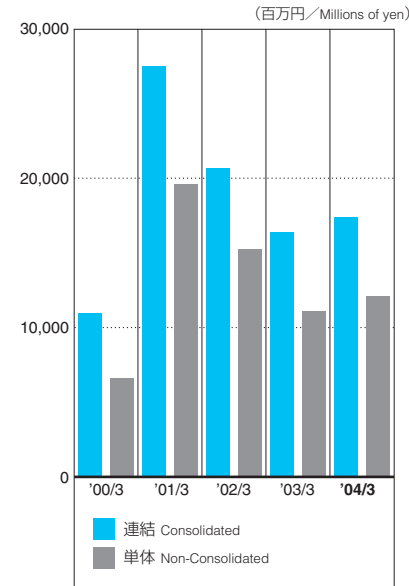
売上高

Net Sales



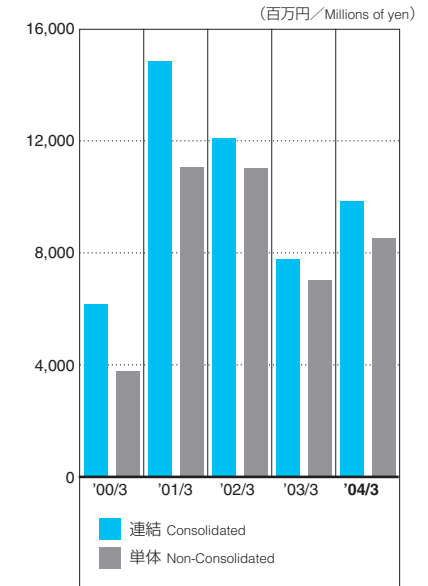
経常利益

Ordinary Income



当期純利益

Net Income



売上高・経常利益・当期純利益 Net Sales, Ordinary Income, and Net Income

(百万円/Millions of yen)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
売上高	Net Sales					
連結	Consolidated	¥208,206	¥302,867	¥345,303	¥288,449	¥266,170
単体	Non-Consolidated	179,622	270,631	311,429	254,445	245,667
経常利益	Ordinary Income					
連結	Consolidated	10,914	27,476	20,672	16,401	17,386
単体	Non-Consolidated	6,594	19,609	15,206	11,105	12,074
当期純利益	Net Income					
連結	Consolidated	6,148	14,842	12,089	7,783	9,822
単体	Non-Consolidated	3,762	11,057	11,020	7,017	8,514

従業員数 Number of Employees

(人/People)

		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
CTCグループ全従業員	CTC Group Employees	2,194	2,478	2,772	3,178	3,403	3,346
うちシステムエンジニア	System Engineers	675	772	935	1,118	1,340	1,360
委託社員	Outside Staff	997	1,202	1,965	2,457	1,854	1,816
うちシステムエンジニア	System Engineers	541	603	1,141	1,564	1,119	1,115
CTCグループ総人員	Total	3,191	3,680	4,737	5,635	5,257	5,162
うちシステムエンジニア	System Engineers	1,216	1,375	2,076	2,682	2,459	2,475

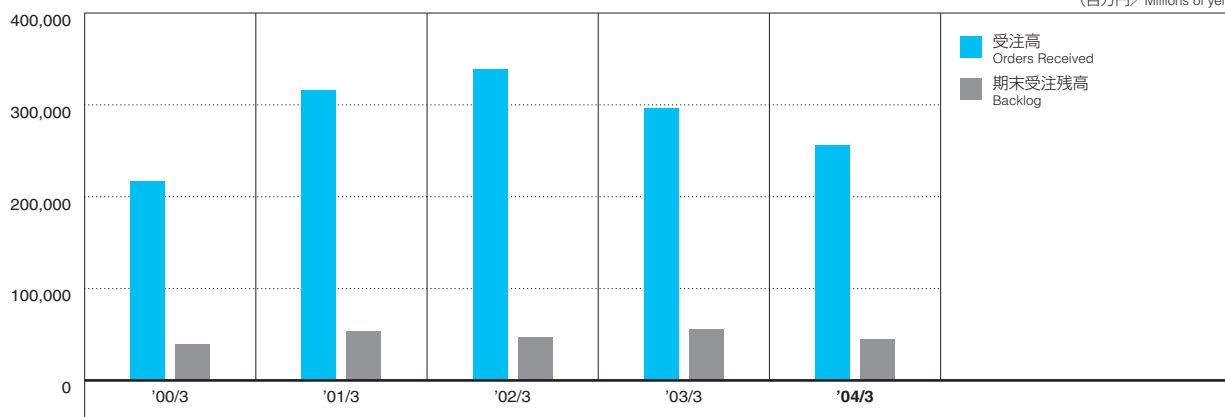
注：従業員数は各期末時点の人員です。

Note: Number of employees at the end of each fiscal year

受注高と受注残高(連結)

Orders and Backlog (Consolidated)

(百万円/Millions of yen)



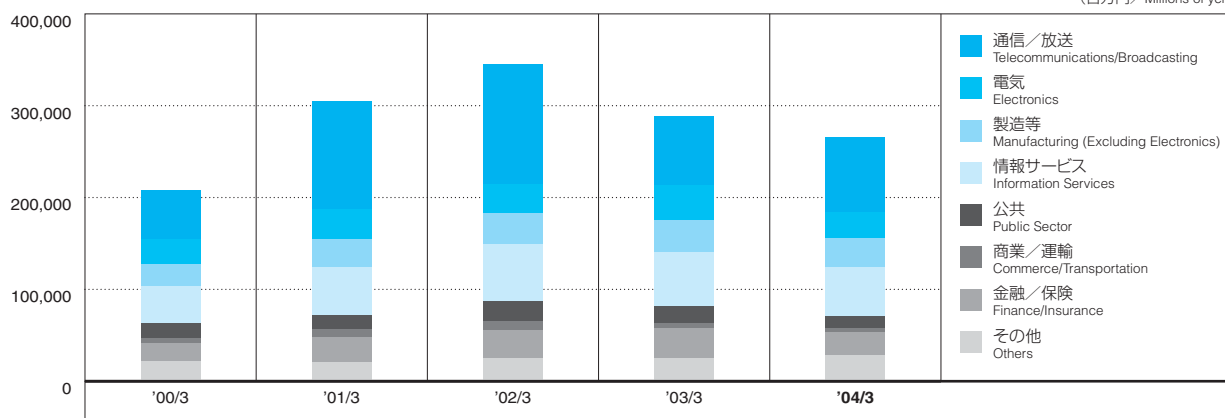
(受注高・受注残高、構成比/Orders received, backlog, % share) (百万円、%/Millions of yen, %)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	
受注高	Orders Received	¥216,774	¥316,511	¥339,040	¥296,729	¥256,683	
	対前年同期増減率	Y-Y change (%)	18.7	46.0	7.1	(12.5)	(13.7)
システム	System	189,100	284,623	307,149	256,683	214,091	
	対前年同期増減率	Y-Y change (%)	16.8	50.5	7.9	(16.4)	(16.6)
サポート	Support	27,674	31,887	31,890	40,046	41,991	
	対前年同期増減率	Y-Y change (%)	33.4	15.2	0.0	25.6	4.9
期末受注残高	Backlog	¥ 39,719	¥ 53,362	¥ 47,098	¥ 55,378	¥ 45,291	
システム	System	28,438	37,791	33,602	41,228	29,829	
	構成比	71.6%	70.8%	71.3%	74.4%	65.9%	
サポート	Support	11,281	15,570	13,496	14,150	15,461	
	構成比	28.4	29.2	28.7	25.6	34.1	

業種別売上高(連結)

Net Sales by Industry (Consolidated)

(百万円/Millions of yen)



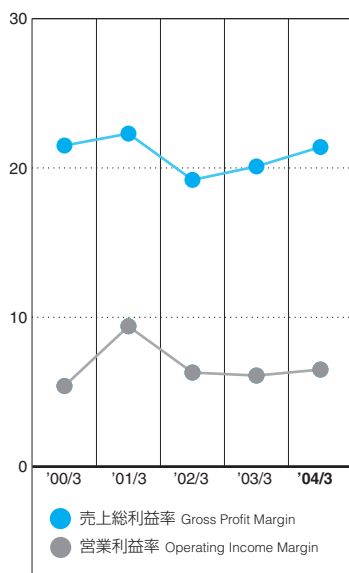
(売上高、構成比/Net sales, % of net sales) (百万円、%/Millions of yen, %)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3					
通信/放送	Telecommunications/Broadcasting	¥ 53,866	25.9%	¥117,222	38.7%	¥130,787	37.9%	¥ 74,847	25.9%	¥ 82,173	30.9%
電気	Electronics	27,124	13.0	33,386	11.0	31,166	9.0	38,576	13.4	28,168	10.6
製造等	Manufacturing (Excluding Electronics)	23,970	11.5	29,688	9.8	34,512	10.0	33,917	11.8	31,748	11.9
情報サービス	Information Services	40,536	19.5	53,059	17.5	61,707	17.9	59,704	20.7	53,322	20.0
公共	Public Sector	15,853	7.6	14,973	5.0	21,578	6.2	17,793	6.2	13,097	4.9
商業/運輸	Commerce/Transportation	5,523	2.7	6,664	2.2	9,677	2.8	6,257	2.2	4,342	1.6
金融/保険	Finance/Insurance	19,860	9.5	27,176	9.0	30,916	9.0	31,841	11.0	25,057	9.4
その他	Others	21,470	10.3	20,696	6.8	24,957	7.2	25,511	8.8	28,258	10.7
合計	Total	¥208,206	100.0%	¥302,867	100.0%	¥345,303	100.0%	¥288,449	100.0%	¥266,170	100.0%

売上総利益率・営業利益率 (連結)

Gross Profit Margin/Operating Income Margin (Consolidated)

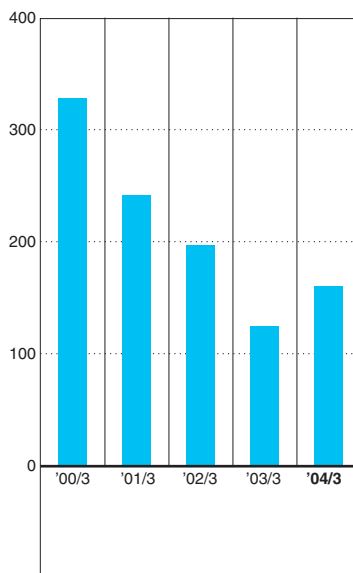
(%)



1株当たり当期純利益 (連結)

Net Income per Share (Consolidated)

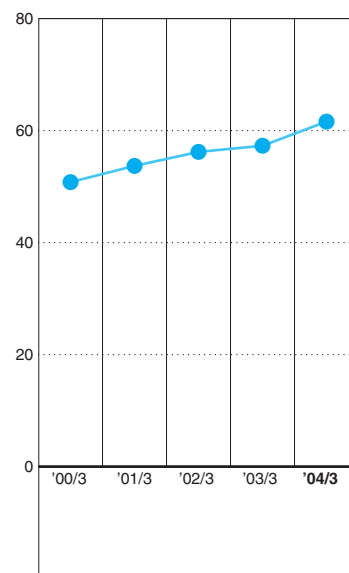
(円/Yen)



株主資本比率 (連結)

Shareholders' Equity Ratio (Consolidated)

(%)



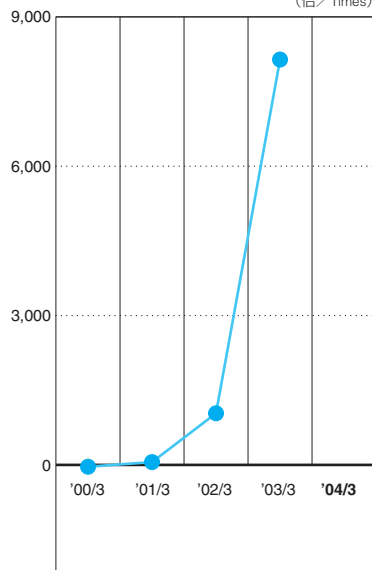
(円、%/Yen, %)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
売上総利益率	Gross Profit Margin	21.5%	22.3%	19.2%	20.1%	21.4%
営業利益率	Operating Income Margin	5.4	9.3	6.3	6.1	6.5
1株当たり当期純利益	Net Income per Share	¥328.02	¥241.34	¥196.58	¥124.95	¥160.26
株主資本比率	Shareholders' Equity Ratio	50.8%	53.7%	56.2%	57.3%	61.6%

インタレスト・カバレッジ・レシオ (連結)

Interest Coverage Ratio (Consolidated)

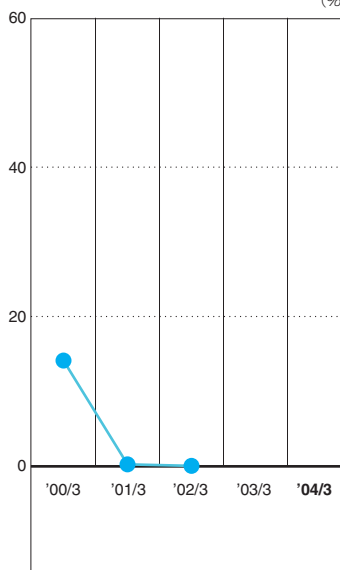
(倍/Times)



有利子負債依存度 (連結)

Leverage Ratio (Consolidated)

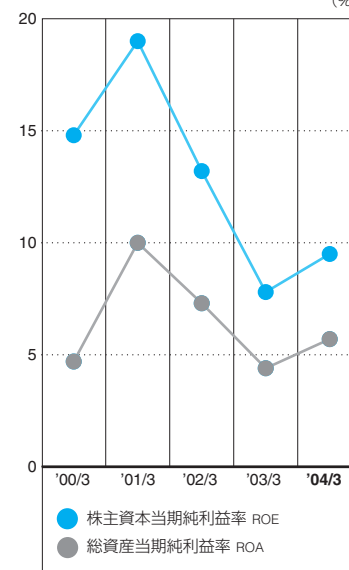
(%)



株主資本当期純利益率・総資産当期純利益率 (連結)

Return on Equity (ROE) / Return on Assets (ROA) (Consolidated)

(%)



(%, 倍/% , Times)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (Times)	(36.5)	56.3	1,037.1	8,141.7	—
有利子負債依存度	Leverage Ratio	14.1%	0.2%	0.1%	—%	—%
株主資本当期純利益率	ROE	14.8	19.0	13.2	7.8	9.5
総資産当期純利益率	ROA	4.7	10.0	7.3	4.4	5.7

注: インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー/利払い

Note: Interest coverage ratio = Cash flow from operating activities/Interest and discount paid

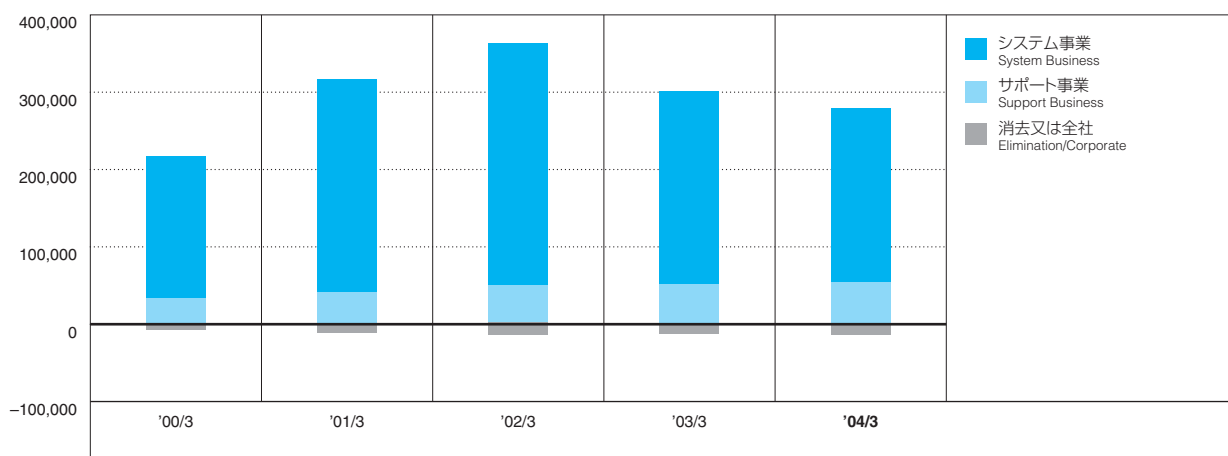
セグメント情報(連結)

Information by Segment (Consolidated)

セグメント別売上高

Net Sales by Segment

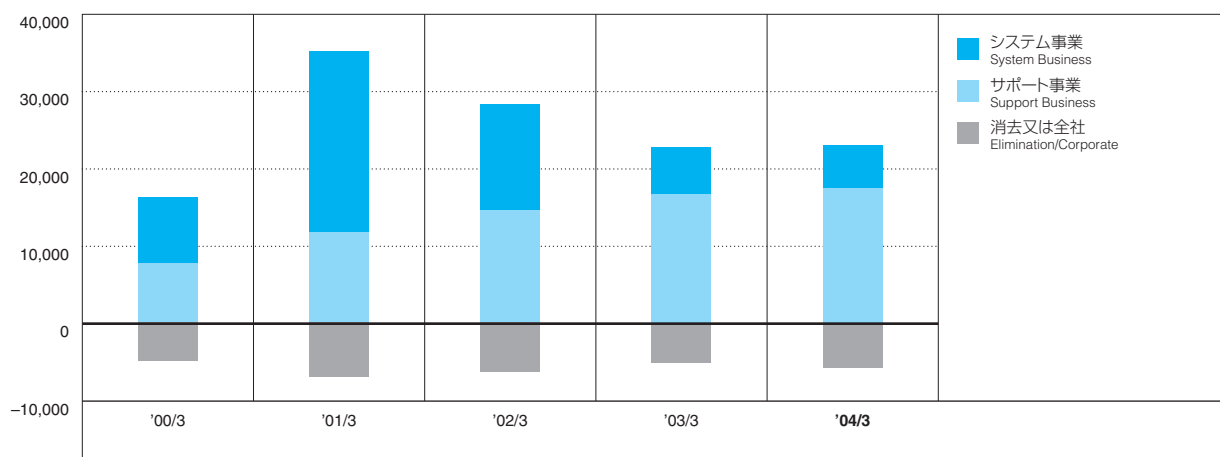
(百万円/Millions of yen)



セグメント別営業利益

Operating Income by Segment

(百万円/Millions of yen)



セグメント情報(連結)

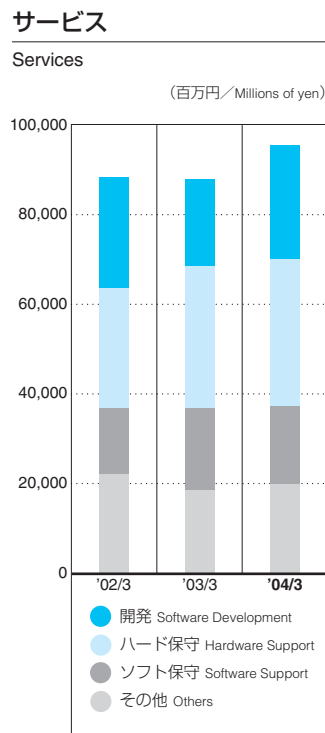
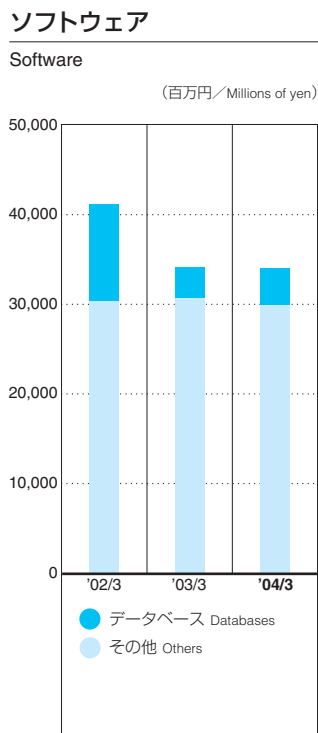
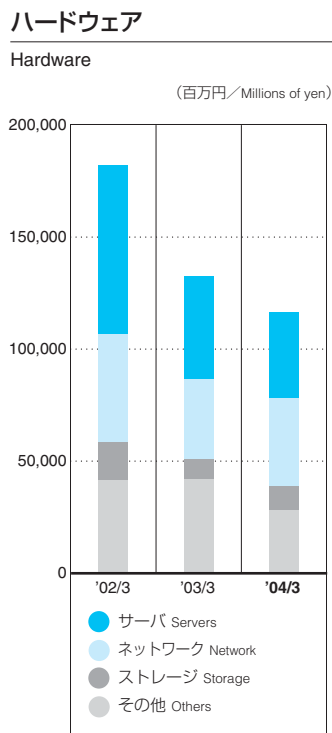
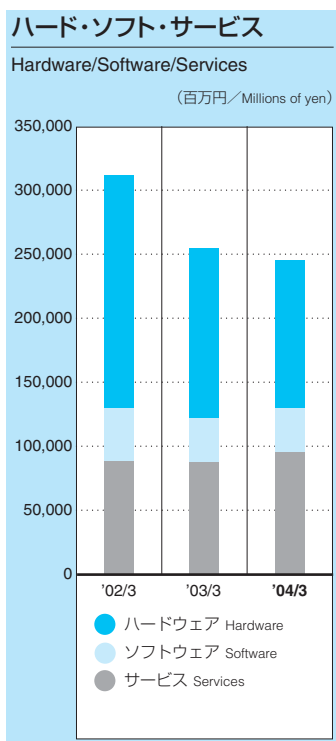
Information by Segment (Consolidated)

(百万円/Millions of yen)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
売上高	Net Sales					
システム事業	System Business	¥184,818	¥276,222	¥312,886	¥250,421	¥226,501
サポート事業	Support Business	32,145	39,496	49,008	51,988	54,189
消去又は全社	Elimination/Corporate	(8,758)	(12,851)	(16,591)	(13,959)	(14,520)
連結	Consolidated Total	¥208,206	¥302,867	¥345,303	¥288,449	¥266,170
営業利益	Operating Income					
システム事業	System Business	¥ 8,692	¥ 23,530	¥ 13,658	¥ 6,109	¥ 5,694
サポート事業	Support Business	7,638	11,781	14,565	16,700	17,429
消去又は全社	Elimination/Corporate	(5,012)	(7,031)	(6,413)	(5,171)	(5,780)
連結	Consolidated Total	¥ 11,319	¥ 28,280	¥ 21,810	¥ 17,637	¥ 17,343

ハードウェア・ソフトウェア・サービスの売上推移 (単体)

Sales Breakdown (Non-Consolidated)



(百万円/Millions of yen)

		2002/3	2003/3	2004/3
ハードウェア	Hardware	¥181,877	¥132,494	¥116,267
サーバ	Servers	75,205	46,043	38,128
ネットワーク	Network	48,388	35,412	39,602
ストレージ	Storage	16,689	9,273	10,414
その他	Others	41,594	41,764	28,122
ソフトウェア	Software	41,189	34,132	33,994
データベース	Databases	10,884	3,470	4,097
その他	Others	30,305	30,661	29,897
サービス	Services	88,361	87,819	95,406
開発ソフトウェア	Software Development	24,686	19,325	25,344
ハード保守	Hardware Support	26,911	31,819	32,913
ソフト保守	Software Support	14,658	18,095	17,228
その他	Others	22,105	18,577	19,919
合計	Total	¥311,429	¥254,445	¥245,667

連結四半期情報

Quarterly Operating Results

注：四半期の数字は監査人による監査を受けていません。

Note: All quarterly data is unaudited and has not been reviewed by the independent auditors.

業績概況 Operating Results

(百万円、%/Millions of yen, %)

		2003年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2003				2004年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2004				
		第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	
売上高	Net Sales	¥55,001	¥68,767	¥65,664	¥99,014	¥48,594	¥67,875	¥64,798	¥84,902	
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(24.5)	(24.3)	(16.4)	(3.9)	(11.6)	(1.3)	(1.3)	(14.3)
システム	System	45,962	58,661	55,904	88,528	39,132	57,648	54,734	73,974	
	対売上高構成比	% of Net Sales	83.6	85.3	85.1	89.4	80.5	84.9	84.5	87.1
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(29.9)	(28.4)	(20.4)	(5.5)	(14.9)	(1.7)	(2.1)	(16.4)
サポート	Support	9,039	10,106	9,760	10,486	9,461	10,226	10,063	10,927	
	対売上高構成比	% of Net Sales	16.4	14.7	14.9	10.6	19.5	15.1	15.5	12.9
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	23.1	13.4	16.9	12.0	4.7	1.2	3.1	4.2
売上原価	Cost of Sales	43,250	55,669	50,577	80,929	36,592	53,504	51,119	67,996	
	対売上高構成比	% of Net Sales	78.6	81.0	77.0	81.7	75.3	78.8	78.9	80.1
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(25.8)	(21.0)	(19.2)	(7.6)	(15.4)	(3.9)	1.1	(16.0)
売上総利益	Gross Profit	11,751	13,098	15,087	18,085	12,002	14,370	13,678	16,905	
	対売上高構成比	% of Net Sales	21.4	19.0	23.0	18.3	24.7	21.2	21.1	19.9
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(19.4)	(35.7)	(5.4)	17.0	2.1	9.7	(9.3)	(6.5)
販売費及び一般管理費	SG&A Expenses	10,166	10,727	9,140	10,350	9,903	10,197	9,447	10,065	
	対売上高構成比	% of Net Sales	18.5	15.6	13.9	10.5	20.4	15.1	14.6	11.9
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(5.3)	(9.2)	(15.0)	(7.8)	(2.6)	(4.9)	3.4	(2.8)
営業利益	Operating Income	1,584	2,370	5,947	7,734	2,099	4,173	4,230	6,839	
	対売上高構成比	% of Net Sales	2.9	3.4	9.1	7.8	4.3	6.1	6.5	8.1
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(58.7)	(72.3)	14.4	83.1	32.4	76.0	(28.9)	(11.6)
	システム(消去前)	System (before Elimination)	(169)	(1,350)	3,062	4,567	(39)	1,093	1,407	3,232
	サポート(消去前)	Support (before Elimination)	3,142	4,879	3,954	4,723	3,386	4,746	4,190	5,104
経常利益	Ordinary Income	1,366	1,996	5,781	7,257	1,835	4,200	4,105	7,244	
	対売上高構成比	% of Net Sales	2.5	2.9	8.8	7.3	3.8	6.2	6.3	8.5
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(62.9)	(76.3)	17.7	98.2	34.3	110.4	(29.0)	(0.2)
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,358	1,479	5,733	6,807	1,857	4,791	4,233	6,641	
	対売上高構成比	% of Net Sales	2.5	2.2	8.7	6.9	3.8	7.1	6.5	7.8
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(63.2)	(83.7)	17.5	48.8	36.8	223.9	(26.2)	(2.4)
当期純利益	Net Income	635	519	3,106	3,522	898	2,715	2,303	3,905	
	対売上高構成比	% of Net Sales	1.2	0.8	4.7	3.6	1.8	4.0	3.6	4.6
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(68.7)	(89.6)	15.0	48.7	41.5	422.9	(25.8)	10.9

受注高と受注残高 Orders and Backlog

(百万円、%/Millions of yen, %)

		2003年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2003				2004年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2004				
		第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	
受注高	Orders Received	¥67,695	¥75,667	¥64,994	¥88,372	¥56,149	¥65,201	¥57,970	¥76,761	
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(16.7)	(22.3)	(12.1)	2.2	(17.1)	(13.8)	(10.8)	(13.1)
システム	System	52,253	66,382	57,714	80,333	40,336	57,025	51,121	65,608	
	構成比	Share (%)	77.2	87.7	88.8	90.9	71.8	87.5	88.2	85.5
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(30.7)	(23.9)	(15.1)	5.0	(22.8)	(14.1)	(11.4)	(18.3)
サポート	Support	15,442	9,284	7,279	8,038	15,813	8,176	6,849	11,153	
	構成比	Share (%)	22.8	12.3	11.2	9.1	28.2	12.5	11.8	14.5
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	166.5	(8.2)	21.4	(19.5)	2.4	(11.9)	(5.9)	38.7
受注残高	Backlog	59,792	66,692	66,021	55,378	62,933	60,259	53,432	45,291	
	システム	System	39,892	47,614	49,423	41,228	42,432	41,808	38,196	29,829
	サポート	Support	19,899	19,077	16,597	14,150	20,501	18,450	15,236	15,461

業種別売上高 Sales by Industry

(百万円、%/Millions of yen, %)

		2003年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2003				2004年3月期 Fiscal Year Ended March 31, 2004				
		第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	第1四半期 1st Quarter	第2四半期 2nd Quarter	第3四半期 3rd Quarter	第4四半期 4th Quarter	
通信/放送	Telecommunications/Broadcasting	¥16,290	¥16,591	¥18,640	¥23,325	¥12,603	¥23,099	¥19,889	¥26,580	
	対売上高構成比	% of Net Sales	29.6	24.1	28.4	23.6	25.9	34.0	30.7	31.3
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(40.0)	(57.8)	(33.8)	(35.4)	(22.6)	39.2	6.7	14.0
電気	Electronics	5,708	9,775	9,926	13,165	5,558	7,586	7,264	7,758	
	対売上高構成比	% of Net Sales	10.4	14.2	15.1	13.3	11.4	11.2	11.2	9.1
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(21.2)	23.5	38.4	48.9	(2.6)	(22.4)	(26.8)	(41.1)
製造等	Manufacturing (Excluding Electronics)	7,092	8,557	6,311	11,955	5,668	7,873	7,609	10,597	
	対売上高構成比	% of Net Sales	12.9	12.4	9.6	12.1	11.7	11.6	11.7	12.5
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(10.4)	(7.7)	(18.2)	24.5	(20.1)	(8.0)	20.6	(11.4)
情報サービス	Information Services	11,340	15,282	11,642	21,438	9,427	13,687	11,346	18,861	
	対売上高構成比	% of Net Sales	20.6	22.2	17.7	21.6	19.4	20.2	17.5	22.2
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(14.2)	5.6	(21.3)	11.5	(16.9)	(10.4)	(2.5)	(12.0)
公共	Public Sector	2,941	3,818	2,356	8,676	2,317	3,178	2,809	4,792	
	対売上高構成比	% of Net Sales	5.3	5.6	3.6	8.8	4.8	4.7	4.3	5.6
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(8.2)	2.2	(49.0)	(13.4)	(21.2)	(16.8)	19.2	(44.8)
商業/運輸	Commerce/Transportation	666	1,075	503	4,011	715	1,111	819	1,696	
	対売上高構成比	% of Net Sales	1.2	1.6	0.8	4.0	1.5	1.6	1.3	2.0
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(74.4)	(4.2)	(77.4)	7.7	7.3	3.3	62.7	(57.7)
金融/保険	Finance/Insurance	5,245	8,267	5,089	13,238	5,008	6,736	5,309	8,003	
	対売上高構成比	% of Net Sales	9.5	12.0	7.8	13.4	10.3	9.9	8.2	9.4
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(20.3)	(6.3)	(28.0)	56.8	(4.5)	(18.5)	4.3	(39.5)
その他	Others	5,715	5,398	11,195	3,202	7,295	4,600	9,750	6,611	
	対売上高構成比	% of Net Sales	10.5	7.9	17.0	3.2	15.0	6.8	15.1	7.9
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	15.3	(12.6)	65.1	(54.5)	27.7	(14.8)	(12.9)	106.4
合計	Total	¥55,001	¥68,767	¥65,664	¥99,014	¥48,594	¥67,875	¥64,798	¥84,902	
	対売上高構成比	% of Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	対前年同期増減率	Y-Y Change (%)	(24.5)	(24.3)	(16.4)	(3.9)	(11.6)	(1.3)	(1.3)	(14.3)

連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of yen)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
資産の部	ASSETS					
流動資産	Current Assets	¥125,073	¥135,438	¥148,538	¥155,490	¥150,578
現金及び預金	Cash and time deposits	32,408	11,024	23,965	38,285	36,463
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	63,220	78,917	93,238	85,440	69,398
有価証券	Securities	—	—	—	—	6,998
棚卸資産	Inventories	26,091	39,652	24,763	24,024	20,607
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,264	2,411	2,745	3,175	4,548
預け金	Deposits from customers	—	—	—	—	10,000
その他	Other current assets	2,560	3,838	4,403	4,780	2,837
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(470)	(405)	(578)	(215)	(274)
固定資産	Fixed Assets	15,217	22,358	26,443	22,533	18,248
有形固定資産	Tangible fixed assets	2,869	3,248	3,009	3,320	2,057
建物付属設備	Buildings and fixtures	748	903	1,220	1,156	696
工具、器具及び備品	Furniture and fittings	1,205	1,495	1,469	1,357	1,047
貸与資産	Computers for rent	915	849	319	805	313
無形固定資産	Intangible fixed assets	1,933	2,153	2,756	3,187	2,860
ソフトウェア	Software	1,770	1,987	2,588	3,018	2,691
その他	Others	162	165	168	169	169
投資その他の資産	Investments and other assets	10,415	16,955	20,677	16,025	13,329
投資有価証券	Investments in securities	4,688	10,177	13,950	7,833	5,958
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,138	1,317	658	2,618	2,038
その他	Others	4,587	5,649	6,191	5,994	6,687
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	—	(189)	(123)	(420)	(1,355)
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustments	30	—	—	—	—
資産合計	Total Assets	¥140,322	¥157,797	¥174,982	¥178,024	¥168,826
負債の部	LIABILITIES					
流動負債	Current Liabilities	¥ 62,384	¥ 70,782	¥ 73,526	¥ 73,480	¥ 63,159
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	29,255	40,139	47,820	50,621	38,704
短期借入金	Short-term borrowings	14,959	173	60	—	—
未払法人税等	Accrued income taxes	3,953	10,085	5,664	5,326	5,168
賞与引当金	Allowance for bonuses	2,513	2,887	3,264	2,908	3,246
その他	Other current liabilities	11,702	17,496	16,715	14,624	16,040
固定負債	Long-Term Liabilities	6,144	1,438	2,090	1,558	1,517
長期借入金	Long-term debt	4,785	170	110	—	—
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	411	—	13
退職給付引当金	Allowance for employees' retirement benefits	—	998	1,377	1,057	1,442
未払過去勤務債務	Accrued prior service costs	1,147	—	—	—	—
役員退職慰労引当金	Allowance for directors' retirement benefits	210	269	191	242	61
持分法適用に伴う負債	Liabilities in accordance with the application of the equity method	—	—	—	258	—
負債合計	Total Liabilities	68,528	72,220	75,616	75,039	64,677
少数株主持分	Minority Interests	452	790	951	934	144
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY					
資本金	Common Stock	21,763	21,763	21,763	21,763	21,763
資本剰余金/資本準備金	Capital Surplus/Additional Paid-in Capital	33,076	33,076	33,076	33,076	33,141
利益剰余金/連結剰余金	Retained Earnings	16,500	29,935	40,586	47,032	54,201
その他有価証券評価差額金	Other Appraisal of Securities Margin	—	—	2,908	153	(51)
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustments	—	12	83	33	(14)
自己株式	Treasury Stock	—	(1)	(3)	(9)	(5,035)
資本合計	Total Shareholders' Equity	71,340	84,786	98,414	102,049	104,004
負債、少数株主持分及び資本合計	Total Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity	¥140,322	¥157,797	¥174,982	¥178,024	¥168,826

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of yen)

		2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3
売上高	Net Sales	¥208,206	¥302,867	¥345,303	¥288,449	¥266,170
売上原価	Cost of Sales	163,463	235,456	278,951	230,426	209,213
売上総利益	Gross profit	44,742	67,411	66,351	58,023	56,957
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	33,423	39,130	44,541	40,385	39,614
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	—	135	193	1	98
従業員給与と賞与手当	Salaries and bonuses for employees	13,290	15,006	16,261	15,918	15,206
賞与引当金繰入額	Provision for accrued bonuses	1,924	2,234	2,060	2,045	2,258
退職給付費用	Retirement benefits	—	1,009	1,084	629	1,520
役員退職慰労引当金繰入額	Provision for directors' retirement benefits	54	158	127	74	57
外部要員受入費	Temporary staff costs	3,346	4,775	5,640	4,134	3,346
減価償却費	Depreciation	1,118	1,372	1,583	1,589	1,639
連結調整勘定償却額	Depreciation of consolidated accounts adjustment	107	—	—	—	—
その他	Other	13,581	14,437	17,590	15,991	15,486
営業利益	Operating Income	11,319	28,280	21,810	17,637	17,343
営業外収益	Non-Operating Income	719	321	558	336	490
受取利息	Interest income	—	57	11	9	8
受取配当金	Dividend income	99	51	131	119	275
受取保険配当金	Insurance dividend income	—	—	—	37	20
業務受託料	Fiduciary obligation fee	46	—	—	—	—
受取手数料	Commission	71	—	—	—	—
為替差益	Foreign exchange gain	183	—	42	—	54
持分法による投資利益	Equity in gains of associated companies	159	—	—	—	—
出資金運用益	Income from funds invested	—	49	—	—	—
助成金収入	Subsidy income	—	—	112	79	43
その他	Other	159	163	261	90	87
営業外費用	Non-Operating Expenses	1,124	1,125	1,696	1,572	446
支払利息	Interest expenses	242	84	15	1	—
商品廃棄損	Loss on disposal of merchandise	560	473	411	—	—
為替差損	Foreign exchange losses	—	433	—	35	—
持分法による投資損失	Equity in losses of associated companies	—	19	795	1,010	174
出資金運用損	Loss from funds invested	—	—	253	454	135
上場関連費用	Expenses related to listing on Tokyo Stock Exchange	238	—	—	—	—
その他	Other	82	114	219	70	137
経常利益	Ordinary Income	10,914	27,476	20,672	16,401	17,386
特別利益	Extraordinary Gains	2,702	79	4,053	381	2,221
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	—	1	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investments in securities	2,681	79	4,051	381	2,089
投資有価証券清算分配益	Gain on liquidization of investment securities	—	—	—	—	125
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance for doubtful accounts	21	—	—	—	—
会員権売却益	Gain on sales of membership rights	—	—	—	—	6
特別損失	Extraordinary Losses	2,813	671	2,511	1,404	2,083
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	83	155	112	284	248
ソフト開発整理損	Loss on liquidation of software development	567	—	—	—	—
オフィス統合費用	Office consolidation costs	—	—	—	—	630
投資有価証券売却損	Loss on sale of investments in securities	58	148	26	3	35
投資有価証券評価損	Loss on devaluation of investments in securities	174	236	2,279	1,074	198
会員権売却損	Loss on sales of membership rights	—	—	—	—	9
会員権評価損	Loss on devaluation of membership rights	343	131	93	29	25
貸倒引当金繰入損	Transfer to reserve for doubtful accounts	—	—	—	12	936
関係会社整理損	Loss on liquidation of affiliated companies	438	—	—	—	—
過去勤務費用	Prior service costs	1,147	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	10,803	26,884	22,213	15,378	17,524
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes	5,468	13,012	11,296	8,303	8,467
法人税等調整額	Deferred Tax Adjustment	(956)	(1,326)	(1,397)	(797)	(692)
少数株主利益	Minority Interests	143	355	225	89	(73)
当期純利益	Net Income	¥ 6,148	¥ 14,842	¥ 12,089	¥ 7,783	¥ 9,822

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/ Millions of yen)

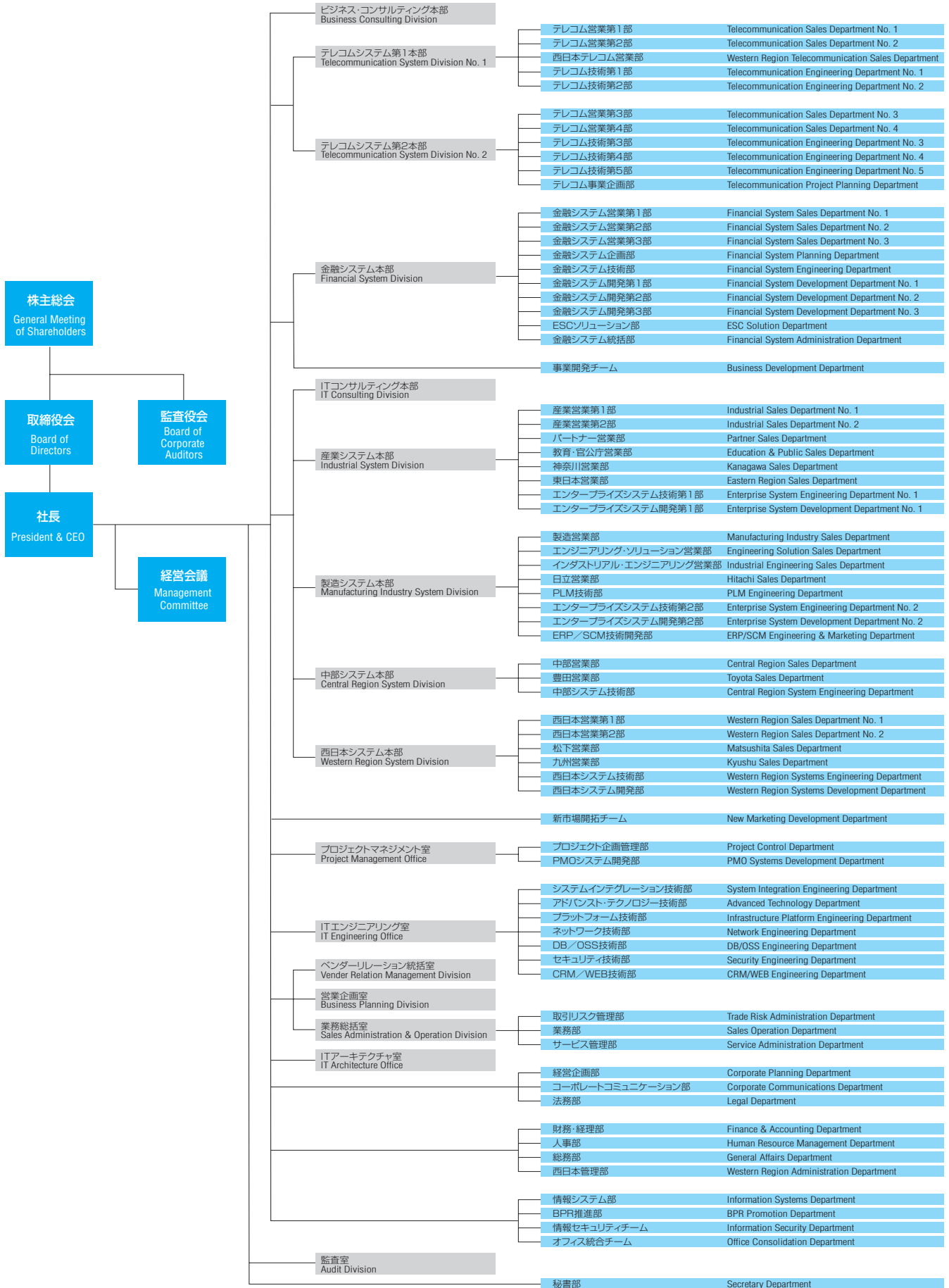
		2002/3	2003/3	2004/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating Activities			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥22,213	¥15,378	¥17,524
減価償却費	Depreciation	1,829	1,871	2,225
連結調整勘定償却額	Amortization of consolidation adjustment	—	—	35
貸倒引当金の増減額(減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	107	(65)	994
賞与引当金の増減額(減少)	Increase (decrease) in allowance for bonuses	377	(356)	338
退職給付引当金の増減額(減少)	Increase (decrease) in allowance for retirement benefits	378	(320)	384
役員退職慰労引当金の増減額(減少)	Increase (decrease) in allowance for directors' retirement benefits	(78)	51	(180)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(142)	(129)	(284)
支払利息	Interest expenses	15	1	—
持分法による投資損失	Equity in losses of affiliated companies	795	1,010	174
出資金運用損	Loss from funds invested	253	454	135
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	(1)	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	(4,051)	(381)	(2,089)
投資有価証券精算分配金	Gain on liquidation of investment securities	—	—	(125)
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	112	284	248
オフィス統合費用	Expenses for office consolidation	—	—	630
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	26	3	35
投資有価証券評価損	Loss on devaluation of investment securities	2,279	1,074	198
売上債権の増減額(増加)	Increase (decrease) in accounts receivable	(14,320)	7,797	15,080
棚卸資産の増減額(増加)	Decrease in inventories	14,888	739	3,416
仕入債務の増加額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	7,681	2,801	(11,917)
未払消費税等の増減額(減少)	Increase (decrease) in consumption tax payable	1,784	(1,088)	184
その他の資産の増減額(増加)	Increase (decrease) in other assets	12	(3,050)	2,052
その他の負債の増減額(減少)	Increase (decrease) in other liabilities	(2,489)	(1,054)	933
その他損益(利益)	Other gain, net	5	—	—
役員賞与支払額	Payments of directors' bonuses	(177)	(107)	(97)
少数株主に負担させた役員賞与の支払額	Payments of directors' bonuses borne by minority shareholders	(4)	(3)	(3)
小計	Subtotal	31,494	24,911	29,895
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	144	127	318
利息の支払額	Interest paid	(15)	(2)	—
法人税等の支払額	Income taxes paid	(15,717)	(8,641)	(8,624)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	15,906	16,394	21,588
投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing Activities			
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of tangible fixed assets	(887)	(267)	(160)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible fixed assets	16	6	4
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	(1,333)	(766)	(1,014)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(2,155)	(477)	(1,716)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	3,269	1,417	3,140
投資有価証券の精算分配による収入	Proceeds from liquidation of investment securities	—	—	232
短期貸付金の純減少額	(Increase) decrease in short-term loans receivable, net	11	—	(400)
長期貸付けによる支出	Payment of long-term loans receivable	(5)	(12)	(20)
長期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of long-term loans	82	83	78
その他投資に関する純支出額	Net (increase) decrease in other assets	(527)	(512)	32
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(1,528)	(529)	176
財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing Activities			
短期借入金の純減少額	Decrease in short-term borrowings, net	(61)	—	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(111)	(170)	—
自己株式の売却による収入	Proceeds from issuance of stock	1	—	—
自己株式の取得による支出	Payments for buying back Company shares	(3)	(0)	(5,031)
少数株主からの払込みによる収入	Income from minority shareholders	50	—	—
配当金の支払額	Dividend payments by the parent company	(1,260)	(1,224)	(1,405)
少数株主への配当金の支払額	Dividend payments to minority shareholders	(122)	(102)	(103)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(1,508)	(1,496)	(6,540)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	70	(49)	(48)
現金及び現金同等物の増減額	Increase in Cash and Cash Equivalents	12,940	14,319	15,176
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	11,024	23,965	38,285
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	¥23,965	¥38,285	¥53,461

組織図

Organizational Chart

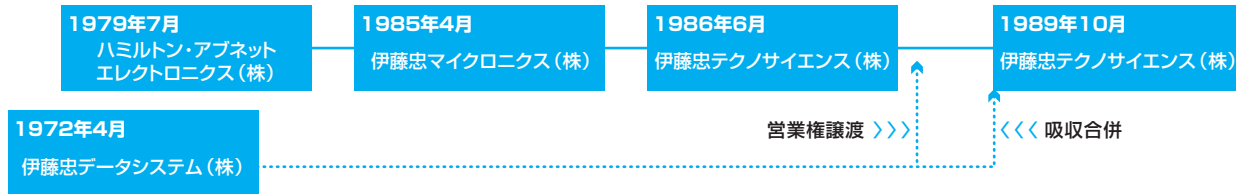
(2004年4月1日現在)

(As of April 1, 2004)



当社は1979年7月に東京都中央区に設立されましたが(当時商号:ハミルトン・アブネットエレクトロニクス(株))、設立当初は業務内容・資本系列ともに現在の当社とは全く異質の事業体でありました。

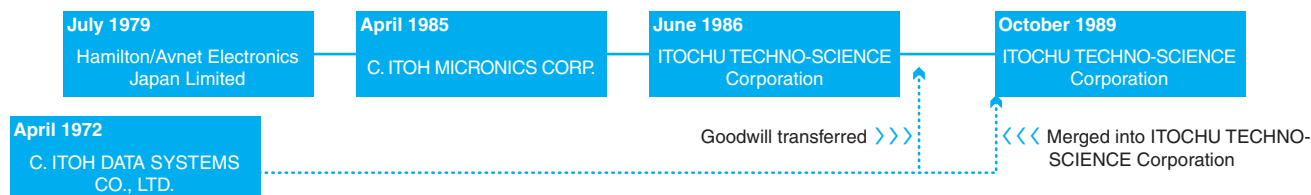
現在の当社の主な事業は、1972年4月創立の伊藤忠データシステム(株)から譲り受けたものでありますので、以下は両者の関係も含めて記載しております。



年 月	事 項
1972年 4月	伊藤忠データシステム(株)創立 所在地:東京都中央区八重洲 出資比率:伊藤忠商事(株)100%
1979年 7月	ハミルトン・アブネットエレクトロニクス(株)設立 所在地:東京都中央区日本橋堀留町 出資比率:Avnet, Inc. 100%
1984年 4月	Sun Microsystems, Inc.製Unixワークステーションの販売を開始(伊藤忠データシステム(株))
1984年 10月	伊藤忠商事(株)・伊藤忠データシステム(株)の資本参加により、伊藤忠商事(株)の子会社となる
1985年 4月	商号を伊藤忠マイクロニクス(株)に変更 東京都千代田区神田須田町に本社を移転
1986年 6月	商号を伊藤忠テクノサイエンス(株)に変更 東京都港区北青山に本社を移転
1986年 7月	伊藤忠データシステム(株)からファクトリーオートメーション部門・半導体部門を譲り受けると同時に下記支店を設置 大阪市東区に大阪支店 名古屋市中区に名古屋支店
1987年 4月	子会社としてシーティーシー・クリエイティブ(株)(広告・宣伝、テレマーケティング事業、機能別サービス会社)を設立
1988年 6月	東京都世田谷区駒沢に本社を移転
1989年 10月	伊藤忠データシステム(株)を吸収合併、同時に子会社として下記の2社を設立 シーティーシー・ファイナンシャルエンジニアリング(株)(金融業界向けシステム開発・販売・保守、業種別販売会社) シーティーシー・ラボラトリーシステムズ(株)(化学・製薬業界向けシステム開発・販売・保守、業種別販売会社)
1990年 4月	子会社として下記の3社を設立 シーティーシー・テクノロジー(株)(システム保守・サポート、機能別サービス会社) シーティーシー・アパレルシステム(株)(アパレル業界等向けシステム開発・販売・保守、業種別販売会社) シーティーシー・エスピー(株)(当時商号シーティーシー・サプライセルズ(株))(周辺機器開発・販売・保守、業種別販売会社)
1992年 4月	Cisco Systems, Inc.製ネットワーク機器製品の販売を開始
1992年 10月	シーアイシステムデザイン(株)に出資、子会社化、同時に商号をシーティーシー・システムデザイン(株)に変更(ソフトウェア開発・保守、機能別サービス会社) Oracle Corporation製データベースソフトウェア製品の販売を開始
1995年 3月	伊藤忠商事(株)よりCompaq社製品の営業権を取得 Netscape Communications Corporation製のインターネット関連ソフトウェア製品の販売を開始
1996年 6月	子会社としてCTC Ventures, Inc.(米国ベンチャー投資目的、専門会社)を設立
1996年 11月	東京都千代田区富士見に本社を移転
1998年 2月	第三者割当増資により、資本金を1,576,044千円に増資 子会社としてMobileWare Corporation(モバイルコンピューティング対応ソフトウェア開発・保守、専門会社)を設立
1998年 12月	子会社として沖縄コールセンター(株)(テレマーケティング事業、機能別サービス会社)を設立
1999年 4月	子会社としてシーティーシー・ビジネスサービス(株)(印刷・配送等各種ビジネスサービス、機能別サービス会社)を創立 シーティーシー・システムデザイン(株)にシーティーシー・ファイナンシャルエンジニアリング(株)のソフトウェア開発部門を統合、同時にシーティーシー・システムデザイン(株)の商号をシーティーシー・システムズ(株)に変更 子会社としてCTC Ventures II, Inc.(米国ベンチャー投資目的、専門会社)を設立
1999年 5月	東京都大田区蒲田に蒲田ソリューションセンターを開設
1999年 12月	東京証券取引所市場第一部に上場
2000年 2月	シーティーシー・システムズ(株)、ISO9001及びTickITの認証取得
2000年 6月	ISO14001認証取得(CTC九段本社、技川物流センター)
2000年 7月	子会社としてトランススマート(株)(インターネットを利用した翻訳仲介サービス、専門会社)を設立
2000年 11月	(株)モバイルビジネスコミュニケーションズ(モバイルビジネスの情報配信サービス、専門会社)を設立
2001年 4月	ソニー(株)他2社と設立したソニーブロードバンドソリューション(株)(AVとITを組み合わせたトータルソリューション事業、専門会社)が営業を開始
2001年 10月	CTC統合マネジメントサービス「iMSP」本格的なサービスを開始 拠点となるリモート監視センター「MOC (Management Operation Center)」開設
2002年 2月	Sun Microsystems社のサービス品質認定プログラム「Sun Tone」取得
2002年 3月	基幹業務システムオープン化のための検証センター「CTCエンタープライズシステムセンター」開設
2002年 10月	物流業務の拡大・効率化のため物流センターを集約し、枝川から東京都江戸川区臨海町に移転(葛西物流センター)
2002年 11月	アイ・ディフェンス・ジャパン株式会社へ出資、セキュリティサービス事業を拡充
2003年 2月	米Egenera社のサーバ製品の販売を開始、大規模Linuxビジネスに本格参入
2003年 4月	グループ全体のSI力強化のため、シーティーシー・システムズを吸収合併
2003年 6月	ビジネス・コンサルティング事業「Maxis Business Consulting」を開始
2003年 9月	シーティーシー・ファイナンシャルエンジニアリング(株)、シーティーシー・アパレルシステム(株)をCTCに吸収合併

Our company was founded in Chuo-ku, Tokyo, in July 1979 (under the corporate name of Hamilton/Avnet Electronics Japan Limited). Since the founding, the Company's business lines and equity relationships have totally changed.

Our main business operations today have been transferred from C. ITOH DATA SYSTEMS CO., LTD., which was established in April 1972. Our corporate history, along with our relationship with C. ITOH DATA SYSTEMS, is chronicled below.



Date	Brief History
1972 Apr.	C. ITOH DATA SYSTEMS CO., LTD., is established in Yaesu, Chuo-ku, Tokyo, as a wholly owned subsidiary of ITOCHU Corporation.
1979 July	Hamilton/Avnet Electronics Japan Limited is established in Nihonbashi-Horidomecho, Chuo-ku, Tokyo, as a wholly owned subsidiary of Avnet, Inc.
1984 Apr.	C. ITOH DATA SYSTEMS begins sales of Sun Microsystems' Unix workstations.
Oct.	Hamilton/Avnet Electronics Japan becomes ITOCHU's subsidiary following ITOCHU's and C. ITOH DATA SYSTEMS's capital participation.
1985 Apr.	Hamilton/Avnet Electronics Japan is renamed C. ITOH MICRONICS CORP. Head office moves to Suda-cho, Kanda, Chiyoda-ku, Tokyo.
1986 June	C. ITOH MICRONICS is renamed ITOCHU TECHNO-SCIENCE Corporation. Head office moves to Kita-Aoyama, Minato-ku, Tokyo.
July	ITOCHU TECHNO-SCIENCE takes over C. ITOH DATA SYSTEMS's factory automation division and semiconductor division and sets up two branch offices, one in Higashi-ku, Osaka, and the other in Naka-ku, Nagoya.
1987 Apr.	Establishes a subsidiary, CTC Create Corporation (function-based servicing company: PR/advertising & telemarketing).
1988 June	Relocates head office to Komazawa, Setagaya-ku, Tokyo.
1989 Oct.	Absorbs C. ITOH DATA SYSTEMS and sets up two subsidiaries: CTC Financial Engineering Corporation (industry-based sales company: systems consultation, integration, and maintenance for financial institutions) and CTC Laboratory Systems Corporation (industry-based sales company: systems consultation, integration, and maintenance for chemicals and pharmaceuticals manufacturers).
1990 Apr.	Sets up three subsidiaries: CTC Technology Corporation (function-based servicing company: systems maintenance and support), CTC Apparel Systems Corporation (industry-based sales company: systems consultation, integration, and maintenance for apparel makers), and CTC SP Corporation (industry-based sales company: peripheral equipment consultation, integration, and maintenance).
1992 Apr.	Begins sales of Cisco Systems' network equipment products.
Oct.	Invests in CI System Design Corporation, makes it a subsidiary, and renames it CTC System Design Corporation (function-based servicing company: software development and maintenance). Begins sales of Oracle Corporation's database software products.
1995 Mar.	Takes over ITOCHU's Compaq product sales and marketing license. Begins sales of Netscape Communications Corporation's Internet-related software products.
1996 June	Sets up a subsidiary, CTC Ventures, Inc. (specialized company: venture business investment in the United States).
Nov.	Head office moves to Fujimi, Chiyoda-ku, Tokyo.
1998 Feb.	Increases capital to ¥1,576 million through third-party allocation of new shares. Sets up a subsidiary, MobileWare Corporation (specialized company: mobile computing support, software development, and maintenance).
Dec.	Sets up a subsidiary, Okinawa Call Center Corporation (function-based servicing company: telemarketing).
1999 Apr.	Sets up a subsidiary, CTC Business Service Corporation (function-based servicing company: printing, delivery, and other business services). Integrates CTC Financial Engineering's software development division into CTC System Design, which is renamed CTC Systems Corporation. Sets up a subsidiary, CTC Ventures II, Inc. (specialized company: venture business investment in the United States).
May	Establishes Kamata Solution Center in Kamata, Ota-ku, Tokyo.
Dec.	Lists shares on the First Section of the Tokyo Stock Exchange.
2000 Feb.	Receives ISO 9001 and TickIT certifications for CTC Systems.
June	Receives ISO 14001 certification for Kudan Head Office and Edogawa Logistics Center.
July	Sets up a subsidiary, Trans Mart Incorporated (specialized company: intermediary services for translations via the Internet).
Nov.	Sets up an affiliated company, Mobile Business Communications Corporation (specialized company: information distribution service for mobile businesses).
2001 Apr.	Sony Broadband Solution Corporation (specialized company: total solutions business for the fusion of AV/IT content), which was set up with Sony Corporation and two other companies, commences operations.
Oct.	Begins full-scale service of CTC Integrated Managed Service Provider (iMSP). Establishes a base for Management Operation Center (MOC) remote monitoring center.
2002 Feb.	Receives Sun Tone service quality authorization program from Sun Microsystems.
Mar.	Establishes CTC Enterprise System Center verification center for the switch from enterprise-level applications to open systems platforms.
Oct.	Transfers logistics center to the Kasai area of Tokyo's Edogawa-ku in order to provide room for further expansion and increase operational efficiency.
Nov.	Injects capital in iDEFENSE Japan Corporation.
2003 Feb.	Commences sales of Egenera's Linux servers.
Apr.	Absorbs CTC Systems Corporation to reinforce SI capabilities.
June	Commences Maxis Business Consulting business consulting services.
Sept.	CTC Financial Engineering and CTC Apparel Systems merge into CTC.

発行株式数

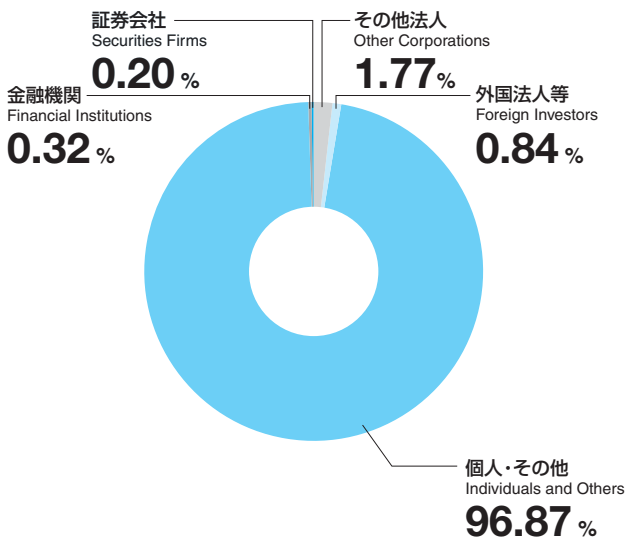
Common Stock

会社が発行する株式の総数..... 246,000,000株
 発行済株式の総数..... 61,500,000株
 株主数..... 26,886人

Authorized..... 246,000,000 shares
 Issued..... 61,500,000 shares
 Number of Shareholders..... 26,886

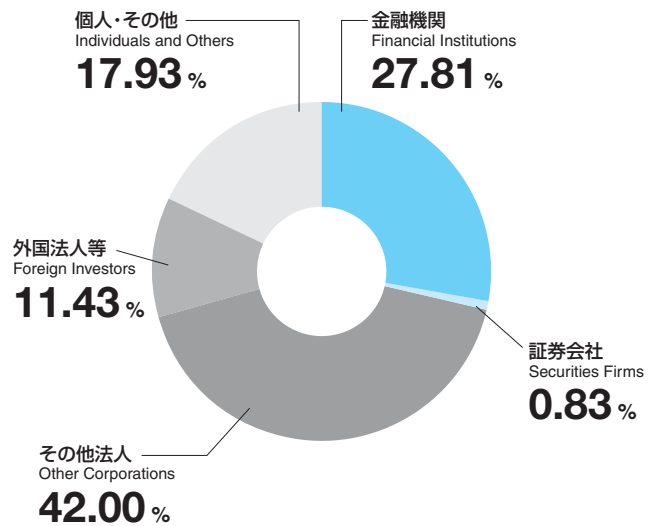
所有者別分布状況

Composition of Shareholders



所有株式数別分布状況

Proportion of Shares Held



大株主の状況

Major Shareholders

	所有株数 Number of Shares	%
1 伊藤忠商事 ITOCHU Corporation	24,408,000	40.72
2 日本トラスティサービス信託銀行 (信託口) Japan Trustee Service Bank, Ltd. (Trust Account)	4,099,200	6.84
3 日本トラスティサービス信託銀行 (住友信託銀行再信託分・伊藤忠商事株式会社退職給付信託口) Japan Trustee Service Bank, Ltd. (ITOCHU Corp., Retirement Benefit Trust Account Re-entrusted by The Sumitomo Trust & Banking Co., Ltd.)	3,222,000	5.38
4 日本マスタートラスト信託銀行 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	2,824,100	4.71
5 指定単 受託者三井アセット信託銀行1口 Designated Separately Managed Account. Trustee is Mitsui Asset Trust and Banking Company, Ltd. (Trust Account 1)	1,175,900	1.96
6 野村信託銀行 (投信口) The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Fund Trust Account)	818,600	1.37
7 インベスターズ バンク ウェスト トリーティ Investors Bank and Trust Company (West) - Treaty	561,368	0.94
8 CTC 社員持株会 CTC Employee Shareholding Association	437,740	0.73
9 日興シティ信託銀行株式会社 (投信口) NikkoCitiTrust & Banking Corporation (Fund Trust Account)	396,700	0.66
10 ビービーエイチ ルクス フィデリティ ファンズ ジャパン ファンド BBH Lux Fidelity Funds Japan Fund	372,300	0.62

会社概要

Corporate Profile

(2004年3月31日現在)

(As of March 31, 2004)

会社名 伊藤忠テクノサイエンス株式会社 (略称CTC)
 *CTCはChallenging Tomorrow's Changesを表しています。
 英文社名: ITOCHU TECHNO-SCIENCE Corporation

本社所在地 〒102-8166 東京都千代田区富士見1-11-5
 TEL 03-5226-1200 (代)
 URL <http://www.ctc-g.co.jp>

創立 1972年4月1日

資本金 21,763百万円

事業内容 最先端のコンピュータ、ネットワーク、アプリケーションによるコンサルティングからシステムの開発、運用・管理、保守、教育、アウトソーシングにいたるまでのトータル・ソリューションの提供

Company ITOCHU TECHNO-SCIENCE Corporation (CTC)
 *CTC = Challenging Tomorrow's Changes (action guideline)

Head Office 11-5, Fujimi 1-chome, Chiyoda-ku,
 Tokyo 102-8166, Japan
 Telephone: +81-3-5226-1200
 URL: <http://www.ctc-g.co.jp>

Established April 1, 1972

Paid-in Capital ¥21,763 million

Business Lines CTC offers total solutions services, including systems consultation, integration, administration, maintenance/support, training, and outsourcing by using leading-edge computer, network, and application systems technologies.

役員・執行役員

(2004年6月23日現在)

Board of Directors, Corporate Auditors, and Executive Officers

(As of June 23, 2004)

役員 代表取締役社長 岡崎友信
 常務取締役 中野亨
 常務取締役 後藤健
 常務取締役 藁科至徳
 取締役 兼松泰利
 取締役 松本孝利
 取締役 井上裕雄
 取締役 須崎隆寛
 常勤監査役 吉住文衛
 常勤監査役 太田耕三
 監査役 池田修二
 監査役 林光佑

Directors and Corporate Auditors

President & CEO	Yushin Okazaki
Senior Vice President	Tohru Nakano
Senior Vice President	Ken Gotoh
Senior Vice President	Yoshinori Warashina
Senior Vice President	Yasuo Kanematsu
Senior Vice President	Takatoshi Matsumoto
Senior Vice President	Hiroo Inoue
Senior Vice President	Takahiro Susaki
Standing Auditor	Bunei Yoshizumi
Standing Auditor	Kozo Ota
Auditor	Shuji Ikeda
Auditor	Kosuke Hayashi

執行役員 池野猛司 (常務執行役員)
 林和男
 鈴木勝則
 北川千里
 熊崎伸二
 齊藤晃
 松澤政章
 大久保忠崇

根崎一信
 三浦吉道
 桜庭慎一郎
 城田勝行
 森山一信
 横山良治
 寺田育彦
 正西康英

Vice Presidents

Takeshi Ikeno	Kazunobu Nezaki
Kazuo Hayashi	Yoshimichi Miura
Katsunori Suzuki	Shinichiro Sakuraba
Chisato Kitagawa	Katsuyuki Shirota
Shinji Kumazaki	Kazunobu Moriyama
Akira Saitoh	Ryoji Yokoyama
Masaaki Matsuzawa	Yasuhiko Terada
Tadataka Okubo	Yasuhide Masanishi

会社情報

(2004年3月31日現在)

Corporate Information

(As of March 31, 2004)

従業員数(グループ合計)

3,346名

Number of Employees (CTC Group Total)

3,346

主要取扱実績

Sun Microsystems	販売代理店(世界第1位)
Cisco Systems	ゴールドパートナー(日本第2位)
Oracle	エクセレント・パートナー 2004 ストラテジック・アライアンス・パートナー 2004 エンジニア・オブ・ザ・イヤー 2004
EMC	マスター・リセラー (ミッドレンジストレージ製品販売 日本第1位)
Avaya	プラチナ・パートナー(日本第1位)
Hewlett-Packard	エンタープライズ・パートナー(日本第1位) OpenView認定リセラー(日本第1位)
Network Appliance	販売代理店(日本第1位)
Veritas	販売代理店(日本第1位)
Hitachi	ビジネス・パートナー (SANRISE取扱い 日本第1位)
Siebel Systems	販売代理店(日本第1位)
BEA Systems	ストラテジック・パートナー WebLogic Server (ライセンス販売 No.1 on Solaris)
Sun Java™ System (旧称: Sun™ ONE)	認定パートナー (アジアパシフィック第1位、日本第1位)
Tivoli for Sun	チボリ・パートナー(日本第2位)

Main Suppliers

Sun Microsystems	Major Distributor (No. 1 vendor in the world)
Cisco Systems	Gold Partner Distributor (No. 2 vendor in Japan)
Oracle	Excellent Partner 2004 Strategic Alliance Partner 2004 Engineer of the Year 2004
EMC	Master Reseller (No. 1 Vendor of Mid-Range Storage in Japan)
Avaya	Platinum Partner, Major Distributor (No. 1 vendor in Japan)
Hewlett-Packard	Enterprise Partner (No. 1 vendor in Japan) OpenView Authorized Reseller (No. 1 vendor in Japan)
Network Appliance	Major Distributor (No. 1 vendor in Japan)
Veritas	Major Reseller (No. 1 vendor in Japan)
Hitachi	Business Partner (No. 1 vendor of SANRISE in Japan)
Siebel Systems	Major Distributor (No. 1 vendor in Japan)
BEA Systems	Strategic Partner WebLogic Server (No. 1 in licensed sales of Solaris)
Sun Java™ System	Enterprise Partner (No. 1 vendor in Asia Pacific and Japan)
Tivoli for Sun	Tivoli Partner (No. 2 vendor in Japan)

伊藤忠テクノサイエンス株式会社
ITOCHU TECHNO-SCIENCE Corporation



この小冊子は再生紙と大豆インキを使用しています。
Printed in Japan on recycled paper with soy ink